

BAB VI

PELAKSANAAN PROGRAM TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

6.1 Kondisi Umum

Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) BUMN adalah kegiatan yang merupakan komitmen Perusahaan terhadap pembangunan yang berkelanjutan dengan memberikan manfaat pada ekonomi, sosial, lingkungan, dan hukum serta tata kelola dengan prinsip yang lebih terintegrasi, terarah, terukur dampaknya serta dapat dipertanggungjawabkan dan merupakan bagian dari pendekatan bisnis Perusahaan.

Pelaksanaan Program TJSL BUMN tersebut berorientasi pada pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau *Sustainability Development Goals* (SDGs) sebagaimana diatur dalam Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 59 Tahun 2017 tanggal 10 Juli 2017 tentang Pelaksanaan Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) dan berpedoman pada ISO 26000: *Guidance Standard on Social Responsibility* sebagai panduan pelaksanaan program. Pelaksanaan Program Tanggung Jawab Sosial Dan Lingkungan

Berdasarkan Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-1/MBU/03/2023 tanggal tanggal 26 Maret 2023 tentang Penugasan Khusus dan Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan, disebutkan bahwa Program TJSL BUMN bertujuan untuk:

1. Memberikan kemanfaatan bagi pembangunan ekonomi, pembangunan sosial, pembangunan lingkungan serta pembangunan hukum dan tata kelola bagi Perusahaan.
2. Memberikan kontribusi pada penciptaan nilai tambah bagi Perusahaan dengan prinsip yang terintegrasi, terarah, dan terukur dampaknya serta akuntabel.
3. Membina usaha mikro dan usaha kecil agar lebih tangguh dan mandiri serta masyarakat sekitar Perusahaan.

Setiap Program TJSL BUMN dilaksanakan berdasarkan TPB/SDGs yang mengacu pada 4 Pilar Utama, yaitu:

1. Sosial, untuk tercapainya pemenuhan hak dasar manusia yang berkualitas secara adil dan setara untuk meningkatkan kesejahteraan bagi seluruh masyarakat;
2. Lingkungan, untuk pengelolaan sumber daya alam dan lingkungan yang berkelanjutan sebagai penyangga seluruh kehidupan;
3. Ekonomi, untuk tercapainya pertumbuhan ekonomi berkualitas melalui keberlanjutan peluang kerja dan usaha, inovasi, industri inklusif, infrastruktur memadai, energi bersih yang terjangkau dan didukung kemitraan; dan
4. Hukum dan Tata Kelola, untuk terwujudnya kepastian hukum dan tata kelola yang efektif, transparan, akuntabel dan partisipatif untuk menciptakan stabilitas keamanan dan mencapai negara berdasarkan hukum.

Untuk melaksanakan Program TJSL secara konsisten dan maksimal, PT ASABRI (Persero) sebagai salah satu Badan Usaha Milik Negara yang menyelenggarakan Asuransi Sosial bagi Prajurit TNI, Anggota Polri, dan ASN Kemhan dan Polri berupaya untuk selalu berkontribusi dalam pencapaian tujuan Program TJSL BUMN melalui Program-Program TJSL yang dijalankan oleh PT ASABRI (Persero) yang nantinya akan berdampak pada pencapaian TPB.

6.2 Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) pelaksanaan program TJSL Tahun 2024

Tabel 6. 1 Rencana Kerja dan Anggaran (RKA)
Pelaksanaan program TJSL Tahun 2024

No	Pilar TPB	RKA Tahun 2024 (Rp)
1	Pilar Sosial	
2	Pilar Lingkungan	
3	Pilar Ekonomi	
4	Pilar Hukum dan Tata Kelola	
Total		

Penjelasan dari target RKA yang telah ditetapkan sebagai berikut:

1. Total RKA Program TJSL PT ASABRI (Persero) untuk Tahun 2024 sebesar
2. Program TJSL Non PUMK yang dijalankan oleh unit Pelibatan dan Pengembangan Masyarakat/*Community Involvement and Development* (CID) dalam hal ini Bidang TJSL bersumber dari anggaran yang diperhitungkan sebagai biaya Perusahaan pada Laporan RKAP Tahun 2024 sebesar
3. Program TJSL Non PUMK yang dijalankan oleh PT ASABRI (Persero) diluar unit CID dalam hal ini Divisi Strategi SDM (Strasum) yang bersumber dari Anggaran yang diperhitungkan sebagai biaya Perusahaan pada Laporan RKAP Tahun 2024 sebesar
4. Program TJSL Pendanaan UMK (PUMK) yang bersumber dari dana bergulir sampai dengan Tahun 2024 sebesar

6.3 Susunan Pengelola Program TJSL PT ASABRI (Persero)

Susunan Pengelola Program TJSL PT ASABRI (Persero) sampai dengan tanggal 31 Desember 2024, sebagai berikut:

1. Pembina : Direktur Utama
2. Pembina Harian : Direktur SDM dan Hukum
3. Komite TJSL : Sekretaris Perusahaan (Ketua)
Kepala Divisi Strategi Korporasi (Anggota Inti)
Kepala Divisi Kepatuhan dan Hukum (Anggota Inti)
Kepala Divisi Manajemen Risiko (Anggota Inti)
Kepala Divisi Akuntansi (Anggota Inti)
Kepala Divisi Umum (Anggota Non Inti)
Kepala Divisi Keuangan (Anggota Non Inti)
Kepala Divisi Strategi SDM (Anggota Non Inti)
Kepala Bidang TJSL (Sekretaris)
4. Penanggungjawab Program TJSL : Sekretaris Perusahaan
5. Pelaksana Harian Program TJSL : Kepala Bidang TJSL
6. Penanggungjawab dan Pelaksana Program TJSL di Daerah : Para Kepala Kantor Cabang

6.4 Gambaran Singkat Kinerja Program TJSL Tahun 2024

Kegiatan utama Program TJSL Tahun 2024 yaitu Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) dan Program Non PUMK, dengan realisasi sebagai berikut:

1. Realisasi Program TJSL non PUMK yang dijalankan unit Pelibatan dan Pengembangan Masyarakat atau *Community Involvement and Development* (CID) dalam hal ini bidang TJSL bersumber dari anggaran yang diperhitungkan sebagai biaya Perusahaan Tahun 2024 sebesar _____ atau _____ dari RKA TJSL 2024 sebagaimana tercantum pada RKAP Tahun 2024 pada unit CID.
2. Realisasi Program TJSL Non PUMK yang dijalankan di luar unit CID dalam hal ini Divisi Strategi SDM yang bersumber dari anggaran yang diperhitungkan sebagai biaya pada RKA Perusahaan Tahun 2024 sebesar _____ atau _____ dari RKA TJSL 2024 sebagaimana tercantum pada RKAP Tahun 2024 yang dijalankan di luar unit CID.
3. Realisasi Program Pendanaan UMK yang bersumber dari dana bergulir Program PUMK sampai dengan Triwulan IV Tahun 2024 sebesar _____ atau _____ dari RKA TJSL Tahun 2024. Berdasarkan Surat Menteri BUMN Nomor S-721/MBU/11/2022 tanggal 10 November 2022 hal Kerja Sama Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil ("Kerja Sama PUMK") yang ditindaklanjuti dengan Perjanjian Kerjasama antara PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk., dengan PT ASABRI (Persero) Nomor B 50/MBD/12/2022; SPKS/MB.01/231-AS/XII/2022 tanggal 21 Desember 2022 tentang Pelaksanaan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil dan Risalah Rapat Pembahasan Rencana Kerja dan Anggaran Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Tahun 2024 Nomor RIS-05/DSI.MBU.B/12/2023 tanggal 1 Desember 2023, penyaluran Program Pendanaan UMK Tahun 2024 disalurkan melalui kerja sama dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk, telah dilaksanakan pada Bulan November 2024.

6.5 Kinerja Program TJSL Sampai Dengan Tahun 2024

Kinerja Program TJSL sampai dengan Tahun 2024, disajikan dalam tabel sebagai berikut:

Tabel 6. 2 Gambaran TPB Keseluruhan yang dilaksanakan Perusahaan

No	TPB	RKA Tahun 2024 (Rp)	RKA s.d TW IV Tahun 2024 (Rp)	Real s.d TW IV Tahun 2024 (Rp)	Persentase Capaian	
					Real/RKA Tahunan	Real/RKA Triwulanan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(5)/(3)	(7)=(5)/(4)
A	PILAR SOSIAL					
1	TPB 3					
2	TPB 4					
B	PILAR EKONOMI					
1	TPB 8					
C	PILAR LINGKUNGAN					
1	TPB 11					
2	TPB 12					
3	TPB 15					
D	PILAR HUKUM DAN TATA KELOLA					
1	TPB 16					
TOTAL						

- Pilar Sosial**
PT ASABRI (Persero) sampai dengan Triwulan IV Tahun 2024 telah melaksanakan kegiatan pada TPB 3 (Kehidupan Sehat dan Sejahtera) dan kegiatan pada TPB 4 (Pendidikan Berkualitas) sebesar atau dari RKA Tahun 2024.
- Pilar Ekonomi**
PT ASABRI (Persero) sampai dengan Triwulan IV Tahun 2024 telah melaksanakan kegiatan pada TPB 8 (Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi) sebesar atau dari RKA Tahun 2024. Dengan rincian realisasi penyaluran Program TJSL Non PUMK sebesar dan realisasi penyaluran Program TJSL PUMK melalui kolaborasi BRI sebesar
- Pilar Lingkungan**
PT ASABRI (Persero) sampai dengan Triwulan IV Tahun 2024 telah melaksanakan kegiatan TPB 11 (Kota dan Pemukiman yang berkelanjutan), TPB 15 (Keberlanjutan Ekosistem Darat), dan TPB 12 (Konsumsi dan Produksi yang bertanggung jawab) sebesar atau dari RKA Tahun 2024.
- Pilar Hukum dan Tata Kelola**
PT ASABRI (Persero) sampai dengan Triwulan IV Tahun 2024 telah melaksanakan kegiatan TPB 16 (Perdamaian Keadilan, Kelembagaan yang Tangguh) sebesar atau dari RKA Tahun 2024.

Tabel 6. 3 Program *Creating Shared Value* (CSV)

No	Program	Anggaran Tahun 2024 (Rp)	RKA s.d TW IV Tahun 2024 (Rp)	Realisasi s.d TW IV Tahun 2024 (Rp)	Nilai Manfat CSV bagi Perusahaan
1	ASLI Untuk Indonesia				a. Mendukung bisnis inti Perusahaan salah satunya melalui update data peserta b. Sebagai bukti nyata kehadiran Perusahaan kepada pesertanya dengan memberikan manfaat tambahan non program c. Membangun hubungan pendekatan persuasif dengan <i>stakeholders</i> d. Meningkatkan kolaborasi dengan institusi lainnya e. Sosialisasi program-program Perusahaan seperti ASABRI Mobile dan ASABRI STAR f. Meningkatkan citra Perusahaan
2	Pensiun <i>Happy</i> Bersama ASABRI				
3	RESTORASI Untuk Indonesia				

Creating Shared Value (CSV) merupakan pendekatan bisnis yang bertujuan untuk menciptakan nilai tidak hanya bagi perusahaan, tetapi juga bagi masyarakat dan lingkungan sekitar. PT ASABRI (Persero) sampai dengan Tahun 2024 memiliki Program *Creating Shared Value* (CSV) berupa:

1. Program ASABRI Literasi (ASLI) Untuk Indonesia yang memiliki tujuan dalam rangka menunjang Anak Peserta ASABRI untuk meningkatkan kualitas pendidikan melalui program Kompetisi Karya Tulis yang diikuti oleh anak Peserta ASABRI diselenggarakan secara kolaborasi dengan PT Balai Pustaka dan Universitas Pertahanan RI, dengan mengusung tema: "Kemiskinan Ekstrem dan Penanganan Stunting", diikuti 32 anak Peserta ASABRI, dengan pemenang kompetisi 3 orang kategori SMA dan 3 orang kategori Perguruan Tinggi. Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2024 telah direalisasikan sebesar
2. Program Pensiun *Happy* Bersama ASABRI diperuntukkan bagi peserta aktif yang akan memasuki masa pensiun melalui Program pelatihan yang diikuti oleh Prajurit TNI dan ASN di lingkungan Kodam Jaya sebanyak 30 orang, dari kegiatan tersebut Peserta Pelatihan diharapkan dalam memasuki masa Pensiun dapat memiliki kesiapan kesehatan masa pensiun, psikologis, finansial, investasi, dan kewirausahaan karena dalam pelatihan tersebut Peserta diberikan pemahaman terkait Aspek Kesehatan pada saat Pensiun, Psikologis pada saat Pensiun, Pengelolaan Keuangan saat Pensiun, Membangun Jiwa Wirausaha, Kreatifitas dan ide-ide usaha. Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2024 telah direalisasikan sebesar
3. Program Gerakan Pengelolaan Limbah Peserta ASABRI (RESTORASI) Untuk Indonesia yaitu program edukasi mengenai *waste management* yaitu limbah tekstil menjadi *renewable product* berkolaborasi dengan Adrie Basuki, desainer yang memiliki kepedulian pada isu *sustainable living*, kepada 40 orang Ibu-ibu Pengurus Pusat Jalasenastri. Hasil produk dari limbah pakaian bekas yang sudah dikumpulkan sebanyak 60 kilogram diolah kembali menjadi produk baru berupa *pouch* dan *artwork*, sampai dengan Triwulan IV Tahun 2024 telah direalisasikan sebesar

Tabel 6. 4 Program Unggulan TJSL

No	Program Unggulan	RKA Tahun 2024 (Rp)	RKA s.d TW IV Tahun 2024 (Rp)	Realisasi s.d TW IV Tahun 2024 (Rp)	Nilai Manfaat bagi Perusahaan
1	ASA Untuk Indonesia				a. Meningkatkan kepedulian dibidang kesehatan, khususnya bagi <i>stakeholders</i> dan keluarganya di wilayah Kantor Cabang b. Mendukung program pemerintah mengenai pencegahan stunting, percepatan penurunan stunting pada balita adalah prioritas program pemerintah
2	BUMI Untuk Indonesia				a. Mendukung bisnis inti Perusahaan yang sejalan dengan Visi dan Misi Perusahaan yaitu "meningkatkan kesejahteraan Peserta ASABRI" melalui program TJSL yang dijadikan sebagai manfaat tambahan kepada Peserta ASABRI b. Mendukung bisnis inti Perusahaan berupa dukungan updating data peserta ASABRI dari satuan kerja baik instansi TNI atau POLRI dan pelaksanaan sosialisasi Program ASABRI, ASABRI Mobile apps dan ASABRI STAR (sistem autentifikasi ASABRI) c. Mendukung peningkatan citra Perusahaan d. Sebagai bentuk upaya pendekatan persuasif Perusahaan dengan Institusi TNI/POLRI e. Peningkatan pelibatan karyawan diluar bidang TJSL. Hal ini karena dalam pelaksanaannya, Bidang TJSL melibatkan Tim Kantor Cabang wilayah Kaltim dan Sultra dan Divisi lain seperti Divisi Kepesertaan f. Kolaborasi dengan BUMN serta instansi lain di wilayah Kaltim dan Sultra dalam pelaksanaannya sehingga tercipta perluasan dampak

1. Program ASA Untuk Indonesia merupakan program yang peruntukannya diprioritaskan kepada Peserta ASABRI untuk meningkatkan kualitas Kesehatan:
 - a. Program Bapak Asuh Anak Stunting, yaitu pemberian bantuan kepada 16 orang anak yang kekurangan gizi atau stunting di daerah Cipocok Jaya yang merupakan wilayah di lingkungan terdekat dengan Kantor Cabang Serang selama 6 bulan terhitung mulai bulan Juli sampai dengan Desember 2024 kolaborasi Degnan BKKBN Provinsi Banten dan Dinas DP3KAB Kota Serang.
 - b. Program peningkatan kesadaran mengenai pencegahan Human Papilloma Virus yang merupakan virus penyebab kanker serviks melalui sosialisasi dan *screening* HPV kepada 75 peserta ASABRI di lingkungan Sekolah Staf dan Pimpinan Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI (Sespim) wilayah Bandung.

- c. Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2024 telah direalisasikan sebesar atau 98,34% dari RKA 2024.
2. Program Bersama Wujudkan Ekosistem Alami (BUMI) Untuk Indonesia merupakan Program pelestarian alam yang dilakukan sebagai bentuk peduli lingkungan melalui penanaman pohon non Mangrove dengan total sebanyak 2.500 pohon yang diprioritaskan untuk dilaksanakan bersama dengan Peserta ASABRI yang dilaksanakan di wilayah Kodam VI/Mulawarman Kalimantan Timur, Korem 143/Halu Oleo Kendari Sulawesi Tenggara dan Lantamal XI Ambon berkolaborasi dengan Dinas setempat dan pihak terkait. Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2024 direalisasikan sebesar atau sebesar 99,86% dari RKA 2024.

6.6 Gambaran Kinerja Program PUMK sampai dengan Tahun 2024

Tabel 6. 5 Sumber Dana Program TJSL PUMK

URAIAN	JUMLAH (Rp)
Saldo Awal	
Penerimaan Pinjaman Pokok dan Jasa pinjaman	
Pendapatan Jasa Administrasi Pinjaman	
Pendapatan Jasa Giro	
Jumlah Dana tersedia	

Tabel 6. 6 Penggunaan Dana Program TJSL PUMK

URAIAN	JUMLAH (Rp)
Biaya Administrasi dan Umum	
Liabilitas Jangka Pendek - Kelebihan Pembayaran Angsuran	
Penyaluran PUMK Kolaborasi - BRI	
Jumlah Penggunaan Dana	

Sampai dengan Tahun 2024 jumlah dana tersedia Program TJSL PUMK sebesar dengan total penggunaan dana sebesar sehingga saldo dana PUMK posisi 31 Desember 2024 sebesar

6.7 Laporan Keuangan Program PUMK TJSL Sampai Dengan Tahun 2024

1. Laporan Posisi Keuangan Program PUMK

Tabel 6. 7 Laporan Posisi Keuangan PUMK TJSL yang disajikan secara komparatif

Uraian	RKA Tahun 2024 (Rp) (1)	Real s.d. TW IV 2023 Audited (Y-1) (Rp) (2)	Real s.d. TW IV 2024 Audited (Rp) (3)	Persentase Capaian	Persentase Kenaikan/ Penurunan
				3/1	(3-2)/2
ASET					
Kas dan Setara Kas					
Piutang Pinjaman Mitra Binaan - Bersih					
Aset Lain - lain Neto (Piutang Bermasalah)					
Piutang kerja sama Program PUMK kepada BRI					
Piutang kerja sama Program PUMK kepada mitra binaan-neto					
JUMLAH ASET					
LIABILITAS DAN ASET NETO					
LIABILITAS					
Kelebihan Pembayaran Angsuran					
JUMLAH LIABILITAS					
ASET NETO					
Aset Neto tidak Terikat					
JUMLAH ASET NETO					
JUMLAH LIABILITAS DAN ASET NETO					

- Kas dan Setara Kas mengalami kenaikan atau sebesar hal ini dikarenakan Penyaluran dana PUMK melalui BRI dilakukan pada Bulan November 2024 sehingga masih terdapat 1 bulan sebelum tutup buku akhir tahun penerimaan angsuran dari Mitra Binaan.
- Piutang Pinjaman Mitra Binaan – Bersih (*Netto*), mengalami penurunan sebesar atau sebesar hal ini dikarenakan adanya pembayaran angsuran Pokok dari Mitra Binaan, reklasifikasi piutang menjadi Piutang Bermasalah, penurunan kualitas angsuran Mitra Binaan menjadi piutang macet sebanyak 152 Mitra Binaan dengan nominal sebesar yang menyebabkan peningkatan Penyisihan Penurunan Nilai Piutang Mitra Binaan.
- Piutang Kerja sama Program PUMK kepada BRI terdapat penurunan atau sebesar karena adanya Penyaluran dana PUMK oleh BRI kepada Mitra Binaan.
- Piutang Kerja sama Program PUMK kepada Mitra Binaan – Neto, mengalami kenaikan atau sebesar yang berasal dari peningkatan Penyaluran dana PUMK oleh BRI kepada Mitra Binaan.

- e. Total Aset pada Laporan Posisi Keuangan Triwulan IV 2024 mengalami penurunan atau sebesar , berasal dari penurunan piutang pinjaman yang disebabkan oleh adanya pembayaran angsuran dari Mitra Binaan, reklasifikasi piutang menjadi Piutang Bermasalah, dan penurunan kualitas angsuran Mitra Binaan yang menyebabkan peningkatan Penyisihan Penurunan Nilai Piutang Mitra Binaan.
- f. Liabilitas pada Laporan Posisi Keuangan Triwulan IV 2024 mengalami penurunan atau sebesar , hal ini disebabkan penurunan kelebihan pembayaran angsuran dari Mitra Binaan yang terus diupayakan agar jumlahnya semakin sedikit.
- g. Aset Neto (tidak terikat) mengalami penurunan sebesar atau sebesar , karena adanya penurunan yang didominasi oleh penurunan piutang pinjaman Mitra Binaan - Bersih yang diakui sebagai Aset.

2. Laporan Aktivitas Program PUMK

Tabel 6. 8 Laporan Aktivitas PUMK yang disajikan secara komparatif

Uraian	RKA Tahun 2024 (Rp) (1)	Real s.d TW IV 2023 Audited (Y-1) (Rp) (2)	Real s.d TW IV 2024 Audited (Rp) (3)	Persentase Capaian 3/1	Persentase Kenaikan/ Penurunan (3-2)/2
PENDAPATAN					
Pendapatan Jasa Administrasi Pinjaman					
Pendapatan Jasa Giro					
Pemulihan penyisihan penurunan nilai piutang pinjaman					
JUMLAH PENDAPATAN					
BEBAN					
Beban Administrasi dan Umum					
Beban Penyisihan Penurunan Nilai Piutang pinjaman					
Beban Penyisihan Penurunan Nilai Piutang mitra binaan – kerjasama BRI					
JUMLAH BEBAN					
KENAIKAN(PENURUNAN) ASET NETO TIDAK TERIKAT TAHUN BERJALAN					
ASET NETO AWAL TAHUN					
ASET NETO AKHIR TAHUN					

- a. Jumlah pendapatan mengalami penurunan sebesar atau sebesar Penurunan tersebut berasal dari adanya Piutang Mitra Binaan yang dilakukan reconditioning pada bulan Desember 2023 sehingga piutang jasa administrasinya dihapuskan. Disamping itu, terdapat penurunan pada akun Pendapatan Jasa Giro dan Bunga Deposito atau sebesar karena semakin berkurang saldo pada rekening Giro dana PUMK.
- b. Jumlah beban mengalami peningkatan atau sebesar

Peningkatan tersebut berasal dari kenaikan pada akun Beban Penyisihan Nilai Piutang Pinjaman pada Triwulan IV Tahun 2024 sebesar atau sebesar hal ini disebabkan oleh penurunan kualitas angsuran Mitra Binaan yang menyebabkan peningkatan Penyisihan Penurunan Nilai Piutang Mitra Binaan.

- c. Kondisi tersebut di atas menyebabkan Aset Neto Akhir pada Triwulan IV 2024 mengalami penurunan sebesar atau

3. Laporan Arus Kas Program PUMK

Tabel 6. 9 Laporan Arus Kas PUMK yang disajikan secara komparatif

Uraian	RKA Tahun 2024 (Rp) (1)	Real s.d TW IV 2023 (Y-1) Audited (Rp) (2)	Real s.d TW IV 2024 Audited (Rp) (3)	Persentase Capaian	Persentase Kenaikan/ Penurunan
				3/1	(3-2)/2
AKTIVITAS OPERASI :					
Pengembalian Pokok dan Jasa Pinjaman Mitra Binaan					
Liabilitas jangka pendek (Kelebihan Pembayaran Angsuran)					
Pendapatan Jasa Administrasi Pinjaman					
Pendapatan Jasa Giro					
Penyaluran pinjaman ke BUMN lain - BRI					
Beban Administrasi dan Umum					
KAS NETO DITERIMA (DIGUNAKAN) UNTUK AKTIVITAS OPERASI					
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO DALAM KAS DAN SETARA KAS					
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN					
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN					

Pengembalian Pinjaman Pokok dan Jasa Mitra Binaan, mengalami penurunan atau sebesar karena pada tahun 2024 terdapat penurunan Piutang *existing* yang berasal dari pelunasan dan tidak adanya penambahan Piutang baru serta terdapat piutang Mitra Binaan eksisting yang di *Reconditioning* pada akhir tahun 2023 yang berdampak pada penghapusan Jasa Administrasi Pinjaman.

6.8 Kualitas Piutang Program PUMK sampai dengan Tahun 2024

Piutang Mitra Binaan (MB) penyaluran dilakukan secara mandiri dan kolaborasi dengan BRI, sebagai berikut:

Tabel 6. 10 Piutang Mitra Binaan Penyaluran Secara Mandiri

Kualitas Piutang	Real 2023 (Y-1) <i>Audited</i>	Jml MB	Real Tahun 2024 <i>Audited</i>	Jml MB
Lancar				
Kurang Lancar				
Diragukan				
Macet				
Jumlah				

Tabel 6. 11 Piutang Mitra Binaan Kolaborasi BRI

Kualitas Piutang	Real 2023 (Y-1) <i>Audited</i>	Jml MB	Real Tahun 2024 <i>Audited</i>	Jml MB
Lancar				
Kurang Lancar				
Diragukan				
Macet				
Jumlah				

Jumlah penyaluran piutang selama tahun 2024 adalah sebesar yang seluruhnya disalurkan melalui BRI, sedangkan jumlah piutang mitra binaan secara keseluruhan (Penyaluran secara mandiri dan melalui BRI) per 31 Desember 2024 sebesar atau dibandingkan dengan piutang tahun sebelumnya.

6.9 Jumlah Mitra Binaan Program TJSL PUMK

Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2024, PT ASABRI (Persero) memiliki *outstanding* 570 Mitra Binaan PUMK yang berasal dari penyaluran eksisting yang disalurkan secara mandiri. Disamping itu, terdapat juga mitra binaan Mitra Binaan dari penyaluran BRI sebanyak 682 Mitra Binaan, sehingga total Mitra Binaan sebanyak 1.252 Mitra Binaan.

6.10 Kinerja Program TJSL PUMK

Dengan diterbitkannya Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-2/MBU/03/2023 tanggal 24 Maret 2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara, maka pengukuran efektifitas dan kolektibilitas Program PUMK yang terdapat pada Keputusan Menteri BUMN Nomor KEP-100/MBU/2002 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Badan Usaha Milik Negara dicabut dan dinyatakan tidak berlaku. Serta berdasarkan Surat Menteri BUMN Nomor S-721/MBU/11/2022 tanggal 10 November 2022 hal Kerja Sama Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil ("Kerja Sama PUMK") yang ditindaklanjuti dengan Perjanjian Kerjasama antara PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk., dengan PT ASABRI (Persero) Nomor B 50/MBD/12/2022; SPKS/MB.01/231-AS/XII/2022 tanggal 21 Desember 2022 tentang Pelaksanaan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil, penyaluran dana Program PUMK dilaksanakan melalui kolaborasi dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero). Tbk, sejak tahun 2022 sampai dengan Triwulan IV 2024 sebesar . Dari Total penyaluran dana PUMK melalui kolaborasi BRI sampai 31 Desember 2024 dapat disampaikan hal-hal sebagai berikut:

Tabel 6. 12 Penyaluran Dana PUMK Program TJSL Kolaborasi BRI

No	Indikator	Keterangan
1	Penyaluran ASABRI ke BRI Per 31 Desember 2024	
2	Total realisasi penyaluran BRI Ke Mitra Binaan dari Desember 2022 sampai dengan 31 Desember 2024	
3	<i>Outstanding</i> Per 31 Desember 2024	
4	Status Kolektibilitas <i>Outstanding</i> Mitra Binaan Kolaborasi BRI	
5	Sektor Usaha <i>Outstanding</i> Mitra Binaan Kolaborasi BRI	a. Sektor Industri 70 Mitra Binaan b. Sektor Jasa 88 Mitra Binaan c. Sektor Perdagangan 326 Mitra Binaan d. Sektor Perikanan 8 Mitra Binaan e. Sektor Perkebunan 24 Mitra Binaan f. Sektor Pertanian 23 Mitra Binaan g. Sektor Peternakan 4 Mitra Binaan h. Sektor Lainnya 139 Mitra Binaan

6.11 Pembinaan Program TJSL PUMK

Sebagai bagian dari program TJSL dalam pengembangan usaha Mitra Binaan, PT ASABRI (Persero) melakukan monitoring dan evaluasi untuk mengukur efektivitas usaha Mitra Binaan yang mendapat pinjaman Program Pendanaan UMK dan melakukan upaya-upaya perbaikan terhadap Mitra Binaan yang memiliki kendala dalam pengembalian pinjaman. Dalam melakukan Pembinaan kepada Mitra Binaan PT ASABRI (Persero) pada tahun 2024 telah melaksanakan Program Ekshibisi UMK yaitu Eksibisi UMK Bazaar UMKM Pada Event “Karya Nyata Festival Vol. 7.0” Rumah BUMN Aceh dan “Solo Great Sale 2024” yang diikuti oleh 2 Mitra Binaan untuk memperluas peluang pasar serta melaksanakan Program Usaha Untuk Indonesia yaitu Pelatihan Peningkatan Kapasitas usaha dan Manajemen Keuangan UMK yang diikuti sebanyak 30 Mitra Binaan di Wilayah Bandung, serta Program Bantuan Alat Usaha UMK yang diberikan kepada 1 Mitra Binaan yang memiliki potensi usaha untuk meningkatkan kapasitas produksi.

6.12 KPI Program TJSL Tahun 2024

Tabel 6. 13 Realisasi KPI Program TJSL Tahun 2024

Key Performance Indicator (KPI) Program TJSL Tahun 2024					
No	Indikator	Target	Bobot	Keterangan	Capaian Tahun 2024
1.	Melakukan pengukuran dampak terhadap program TJSL dengan metode <i>Social Return on Investment</i> (SROI)	3 program	20%	3 program	Nilai SROI pada masing-masing program: 1. ASABRI LITERASI (ASLI) Untuk Indonesia = 1,532 2. RESTORASI Untuk Indonesia = 1,020 3. Program Pensiun <i>Happy Bersama</i> ASABRI = 1,899
2.	Menetapkan Kebijakan <i>levelling</i> fungsi yang membidangi <i>Sustainability</i> /ESG setingkat BOD-1	Target Sesuai Kajian 30 Juni 2023	20%	Adanya Fungsi <i>Sustainability</i> / ESG pada pejabat setingkat BOD-1	Telah disampaikan kajian kepada Keasdepan TJSL Kementerian BUMN melalui Surat Direksi PT ASABRI (Persero) Nomor S-1581/SM.05.01/UTM.J/VI/2024 tanggal 28 Juni 2024 hal Kajian terkait <i>Levelling</i> Fungsi <i>Sustainability</i> /ESG di PT ASABRI (Persero).
3.	Pemenuhan pengisian data dalam sistem informasi TJSL Kementerian BUMN	Data Pelaporan 4 Periode Lengkap dan tepat Waktu	20%	Data Pelaporan 4 Periode yaitu: 1. Triwulan I 2. Triwulan II 3. Triwulan III 4. Audited 2023	Telah disampaikan laporan TJSL: 1. Audited 2023 – 30 Maret 2024 2. Triwulan I – 30 April 2024 3. Triwulan II – 29 Juli 2024 4. Triwulan III – 29 Oktober 2024
4.	Meningkatkan kolaborasi antar BUMN maupun dengan pihak lain yang sesuai kompetensinya dalam pelaksanaan program TJSL, dengan tujuan untuk meningkatkan dampak positif program.	3 program	20%	11 program	Sampai dengan Triwulan IV tahun 2024, kolaborasi yang dilaksanakan bidang Pendidikan, Lingkungan dan Pengembangan UMK, yaitu: 1. Bidang Pendidikan a. Pensiun <i>Happy Bersama</i> ASABRI (Kolaborasi dengan Kodam Jayakarta dan Unhan)

Key Performance Indicator (KPI) Program TJSL Tahun 2024					
No	Indikator	Target	Bobot	Keterangan	Capaian Tahun 2024
					b. Program ASABRI Literasi (ASLI) Kolaborasi dengan Balai Pustaka dan Universitas Pertahanan c. Dukungan pendidikan Putra Putri TNI Polri (Kolaborasi dengan 38 BUMN lain) d. Bantuan Pembangunan Universitas Widya Mataram Yogyakarta (Kolaborasi dengan 28 BUMN lain) 2. Bidang Lingkungan a. Program BUMI Untuk Indonesia-Kancab Balikpapan (Kolaborasi dengan Bank BRI dan Bank BTN) b. Program BUMI Untuk Indonesia – Kancab Kendari (Kolaborasi dengan Bank Mandiri Taspen) c. Program BUMI Untuk Indonesia – Kancab Ambon (Kolaborasi dengan Dinas Kehutanan Provinsi Maluku dan BSI Cabang Ambon) d. Program Satu Aksi Nyata Untuk Dampak Lingkungan (Kolaborasi dengan Bank BSI Yogyakarta) 3. Bidang Pengembangan UMK a. Ekshibisi UMK, keikutsertaan Persit dalam kegiatan "Karya Nyata Festival vol.7 di Banda Aceh. (Kolaborasi dengan instansi dan 6 BUMN lain di Aceh) b. Ekshibisi UMK, keikutsertaan UMKM Binaan ASABRI dalam kegiatan "Solo Great Sale. (Kolaborasi dengan instansi dan 16 BUMN lain di wilayah Solo) c. Program USAHA Untuk Indonesia (kolaborasi dengan Rumah BUMN Bandung)

Key Performance Indicator (KPI) Program TJSL Tahun 2024					
No	Indikator	Target	Bobot	Keterangan	Capaian Tahun 2024
5.	Melibatkan peran serta karyawan secara aktif dalam program TJSL	Karyawan tetap	20%	Setiap karyawan terlibat aktif di berbagai kegiatan sosial kemasyarakatan, baik yang bersumber dari program yang diselenggarakan Perusahaan maupun yang diselenggarakan di luar Perusahaan	Persentase keterlibatan karyawan yang telah melakukan/melaporkan kegiatan sosial kemasyarakatan adalah 100%