

BAB VI

PELAKSANAAN PROGRAM TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

6.1 Kondisi Umum

Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) BUMN adalah kegiatan yang merupakan komitmen Perusahaan terhadap pembangunan yang berkelanjutan dengan memberikan manfaat pada ekonomi, sosial, lingkungan, dan hukum serta tata kelola dengan prinsip yang lebih terintegrasi, terarah, terukur dampaknya serta dapat dipertanggungjawabkan dan merupakan bagian dari pendekatan bisnis Perusahaan.

Pelaksanaan Program TJSL BUMN tersebut berorientasi pada pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau *Sustainability Development Goals* (SDGs) sebagaimana diatur dalam Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 59 Tahun 2017 tanggal 10 Juli 2017 tentang Pelaksanaan Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) dan berpedoman pada ISO 26000: *Guidance Standard on Social Responsibility* sebagai panduan pelaksanaan program.

Berdasarkan Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-1/MBU/03/2023 tanggal 26 Maret 2023 tentang Penugasan Khusus dan Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan, disebutkan bahwa Program TJSL BUMN bertujuan untuk:

1. Memberikan kemanfaatan bagi pembangunan ekonomi, pembangunan sosial, pembangunan lingkungan serta pembangunan hukum dan tata kelola bagi Perusahaan.
2. Memberikan kontribusi pada penciptaan nilai tambah bagi Perusahaan dengan prinsip yang terintegrasi, terarah, dan terukur dampaknya serta akuntabel.
3. Membina usaha mikro dan usaha kecil agar lebih tangguh dan mandiri serta masyarakat sekitar Perusahaan.

Setiap Program TJSL BUMN dilaksanakan berdasarkan TPB/SDGs yang mengacu pada 4 Pilar Utama, yaitu:

1. Sosial, untuk tercapainya pemenuhan hak dasar manusia yang berkualitas secara adil dan setara untuk meningkatkan kesejahteraan bagi seluruh masyarakat;
2. Lingkungan, untuk pengelolaan sumber daya alam dan lingkungan yang berkelanjutan sebagai penyangga seluruh kehidupan;
3. Ekonomi, untuk tercapainya pertumbuhan ekonomi berkualitas melalui keberlanjutan peluang kerja dan usaha, inovasi, industri inklusif, infrastruktur memadai, energi bersih yang terjangkau dan didukung kemitraan; dan
4. Hukum dan Tata Kelola, untuk terwujudnya kepastian hukum dan tata kelola yang efektif, transparan, akuntabel dan partisipatif untuk menciptakan stabilitas keamanan dan mencapai negara berdasarkan hukum.

Untuk melaksanakan Program TJSL secara konsisten dan maksimal, PT ASABRI (Persero) sebagai salah satu Badan Usaha Milik Negara yang menyelenggarakan Asuransi Sosial bagi Prajurit TNI, Anggota Polri, dan ASN Kemhan dan Polri berupaya untuk selalu berkontribusi dalam pencapaian tujuan Program TJSL BUMN melalui Program-Program TJSL yang dijalankan oleh PT ASABRI (Persero) yang nantinya akan berdampak pada pencapaian TPB.

6.2 Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) pelaksanaan program TJSL Tahun 2023

Tabel 6. 1 Rencana Kerja dan Anggaran (RKA)
Pelaksanaan program TJSL Tahun 2023

No	Pilar TPB	RKA Tahun 2023 (Rp)
1	Pilar Sosial	7.795.212.425
2	Pilar Ekonomi	7.118.877.281
3	Pilar Lingkungan	225.750.000
TOTAL		15.139.839.706

Penjelasan dari target RKA yang telah ditetapkan sebagai berikut:

1. Total RKA Program TJSL PT ASABRI (Persero) untuk Tahun 2023 sebesar Rp15.139.839.706.
2. Program TJSL Non PUMK yang dijalankan oleh unit Pelibatan dan Pengembangan Masyarakat/*Community Involvement and Development* (CID) dalam hal ini Bidang TJSL bersumber dari anggaran yang diperhitungkan sebagai biaya Perusahaan pada Laporan RKAP Tahun 2023 sebesar Rp1.717.500.000.
3. Program TJSL Non PUMK yang dijalankan oleh PT ASABRI (Persero) diluar unit CID dalam hal ini Divisi Strategi SDM (Strasum) yang bersumber dari Anggaran yang diperhitungkan sebagai biaya Perusahaan pada Laporan RKAP Tahun 2023 sebesar Rp6.463.462.425.
4. Program TJSL Pendanaan UMK (PUMK) yang bersumber dari dana bergulir sampai dengan Tahun 2023 sebesar Rp6.958.877.281.

6.3 Susunan Pengelola Program TJSL PT ASABRI (Persero)

Susunan Pengelola Program TJSL PT ASABRI (Persero) sampai dengan tanggal 31 Desember 2023, sebagai berikut:

- | | | |
|----|--|--|
| 1. | Pembina | : Direktur Utama |
| 2. | Pembina Harian | : Direktur SDM dan Hukum |
| 3. | Komite TJSL | : Sekretaris Perusahaan
Kepala Divisi Strategi Korporasi
Kepala Divisi Kepatuhan dan Hukum
Kepala Divisi Manajemen Risiko
Kepala Divisi Akuntansi
Kepala Divisi Umum
Kepala Divisi Keuangan
Kepala Divisi Strategi SDM
Kepala Bidang TJSL. |
| 4. | Penanggungjawab Program TJSL | : Sekretaris Perusahaan |
| 5. | Pelaksana Harian Program TJSL | : Kepala Bidang TJSL |
| 6. | Penanggungjawab dan Pelaksana Program TJSL di Daerah | : Para Kepala Kantor Cabang |

6.4 Gambaran Singkat Kinerja Program TJSL Sampai Dengan Triwulan IV Tahun 2023

Kegiatan utama Program TJSL Tahun 2023 yaitu Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) dan Program Non PUMK, dengan realisasi sebagai berikut:

1. Realisasi Program TJSL non PUMK yang dijalankan unit Pelibatan dan Pengembangan Masyarakat atau *Community Involvement and Development* (CID) dalam hal ini bidang TJSL bersumber dari anggaran yang diperhitungkan sebagai biaya Perusahaan Tahun 2023 sebesar Rp1.455.621.880 atau 84,75% dari RKA TJSL 2023 sebagaimana tercantum pada RKAP Tahun 2023 pada unit CID.
2. Realisasi Program TJSL Non PUMK yang dijalankan di luar unit CID dalam hal ini Divisi Strategi SDM yang bersumber dari anggaran yang diperhitungkan sebagai biaya pada RKA Perusahaan Tahun 2023 sebesar Rp2.655.281.664 atau 41,08% dari RKA TJSL 2023 sebagaimana tercantum pada RKAP Tahun 2023 yang dijalankan di luar unit CID.
3. Realisasi Program Pendanaan UMK yang bersumber dari dana bergulir Program PUMK sampai dengan Triwulan IV Tahun 2023 sebesar Rp3.056.000.000 atau 43,92% dari RKA TJSL Tahun 2023. Berdasarkan Surat Menteri BUMN Nomor S-721/MBU/11/2022 tanggal 10 November 2022 hal Kerja Sama Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil ("Kerja Sama PUMK") yang ditindaklanjuti dengan Perjanjian Kerjasama antara PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk., dengan PT ASABRI (Persero) Nomor B 50/MBD/12/2022; SPKS/MB.01/231-AS/XII/2022 tanggal 21 Desember 2022 tentang Pelaksanaan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil dan Risalah Rapat Pembahasan Rencana Kerja dan Anggaran Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Tahun 2023 Nomor RIS-11/DSI.MBU.B/12/2022 tanggal 21 Desember 2022, penyaluran Program Pendanaan UMK Tahun 2023 disalurkan melalui kerja sama dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk.

6.5 Kinerja Program TJSL Sampai Dengan Triwulan IV Tahun 2023

Kinerja Program TJSL sampai dengan Triwulan IV Tahun 2023, disajikan dalam tabel sebagai berikut:

Tabel 6. 2 Gambaran TPB Keseluruhan yang dilaksanakan Perusahaan

No	TPB	RKA Tahun 2023 (Rp)	RKA s.d TW IV Tahun 2023 (Rp)	Real s.d TW IV Tahun 2023 (Rp)	Persentase Capaian	
					Real/RKA Tahunan	Real/RKA Triwulanan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(5)/(3)	(7)=(5)/(4)
A	PILAR SOSIAL	7.795.212.425	7.795.212.425	3.820.855.024	49,02%	49,02%
1	TPB 3	905.000.000	905.000.000	835.384.200	92,31%	92,31%
2	TPB 4	6.890.212.425	6.890.212.425	2.985.470.824	43,33%	43,33%
B	PILAR EKONOMI	7.118.877.281	7.118.877.281	3.188.900.000	44,79%	44,79%
1	TPB 8	7.118.877.281	7.118.877.281	3.188.900.000	44,79%	44,79%
C	PILAR LINGKUNGAN	225.750.000	225.750.000	157.148.520	69,61%	69,61%
1	TPB 11	145.750.000	145.750.000	85.748.520	58,83%	58,83%
2	TPB 15	80.000.000	80.000.000	71.400.000	89,25%	89,25%
TOTAL		15.139.839.706	15.139.839.706	7.166.903.544	47,34%	47,34%

1. **Pilar Sosial**
 PT ASABRI (Persero) sampai dengan Triwulan IV Tahun 2023 telah melaksanakan kegiatan pada TPB 3 (Kehidupan Sehat dan Sejahtera) sebesar Rp835.384.200 dalam program Sehat dan Sejahtera serta Program ASABRI *Health Action*. Selanjutnya telah melaksanakan kegiatan pada TPB 4 (Pendidikan Berkualitas) sebesar Rp2.985.470.824 dalam Program ASABRI Literasi (ASLI), Program Gerakan Apresiasi Anak Peserta ASABRI (GENERASI) Untuk Indonesia, Program Pensiun *Happy Bersama ASABRI*, Program Duta Edukasi ASABRI dari Putra Putri Peserta ASABRI (DEDIKASI) Untuk Indonesia, serta Program yang dilaksanakan diluar Unit CID oleh Divisi Strategi SDM dalam Program Pelatihan dan Pengembangan Karyawan.
2. **Pilar Ekonomi**
 PT ASABRI (Persero) sampai dengan Triwulan IV Tahun 2023 telah melaksanakan kegiatan pada TPB 8 (Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi) sebesar Rp3.188.900.000 merupakan realisasi Program Pojok UMK, Program Ekshibisi UMK, Program UMK ASABRI Tumbuh Bersama (USAHA) Untuk Indonesia, serta Program Pendanaan UMK.
3. **Pilar Lingkungan**
 PT ASABRI (Persero) sampai dengan Triwulan IV Tahun 2023 telah melaksanakan kegiatan pada TPB 11 (Kota dan Pemukiman yang Berkelanjutan) sebesar Rp85.748.520 dalam Program Bantuan Sarana Ibadah serta Program Gerakan Pengelolaan Limbah Industri Tekstil Peserta ASABRI (RESTORASI) Untuk Indonesia dan TPB 15 (Keberlanjutan Ekosistem Darat) sebesar Rp71.400.000 dalam Program ASABRI *Green Movement*.

Tabel 6. 3 Program *Creating Shared Value (CSV)*

No	Program	Anggaran Tahun 2023 (Rp)	RKA s.d TW IV Tahun 2023 (Rp)	Realisasi s.d TW IV Tahun 2023 (Rp)	Nilai Manfaat CSV bagi Perusahaan
1	Program Sehat dan Sejahtera <i>Stakeholder</i> TNI/Polri	825.000.000	825.000.000	755.384.200	1. Mendukung pelaksanaan bisnis inti Perusahaan yang sejalan dengan Visi dan Misi Perusahaan yaitu "Meningkatkan Kesejahteraan Peserta ASABRI", melalui Program TJSJ yang dijadikan sebagai manfaat tambahan kepada Peserta ASABRI. 2. Mendukung pelaksanaan bisnis inti Perusahaan berupa dukungan updating data Peserta ASABRI dari Satuan Kerja baik instansi TNI atau Polri dan pelaksanaan sosialisasi Program ASABRI, ASABRI Mobile apps dan ASABRI STAR (Sistem Autentikasi ASABRI). 3. Mendukung peningkatkan citra Perusahaan. 4. Sebagai bentuk Upaya pendekatan persuasif Perusahaan kepada Satuan instansi TNI/Polri. 5. Peningkatan pelibatan karyawan diluar bidang TJSJ. Hal ini karena dalam pelaksanaannya, Bidang TJSJ melibatkan Tim Kantor Cabang dan Divisi lain seperti Divisi Kepesertaan.
2	Pelatihan Purna Bhakti <i>Stakeholder</i> TNI/Polri (Pensiun <i>Happy Bersama ASABRI</i>)	100.000.000	100.000.000	89.910.000	
3	Kompetisi Karya Tulis (ASABRI Literasi) ASLI	75.000.000	75.000.000	70.279.160	

PT ASABRI (Persero) sampai dengan Triwulan IV Tahun 2023 memiliki Program *Creating Shared Value* (CSV) berupa:

- a. Program Sehat dan Sejahtera *Stakeholder* TNI/Polri yang memiliki tujuan untuk mendukung upaya peningkatan kesehatan dan/atau kesejahteraan Peserta ASABRI sampai dengan Triwulan IV Tahun 2023 telah direalisasikan sebesar Rp755.384.200.
- b. Program Pelatihan Purna Bhakti *Stakeholder* TNI/Polri (Pensiun *Happy* Bersama ASABRI) yang diperuntukkan bagi Peserta ASABRI aktif yang akan memasuki masa pensiun untuk mempersiapkan kondisi psikologis serta *financial* sampai dengan Triwulan IV Tahun 2023 telah direalisasikan sebesar Rp89.910.000.
- c. Program Kompetisi Karya Tulis (ASABRI Literasi-ASLI) yakni program penunjang literasi anak Peserta ASABRI yang telah dilaksanakan pada bulan Agustus 2023 dengan berkolaborasi dengan PT Balai Pustaka dalam rangka HUT ASABRI ke 52 sebesar Rp70.279.160.

Tabel 6. 4 Program Unggulan TJSL

No	Program Unggulan	RKA Tahun 2023 (Rp)	RKA s.d TW IV Tahun 2023 (Rp)	Realisasi s.d TW IV Tahun 2023 (Rp)	Nilai Manfaat bagi Perusahaan
1	Program Pelatihan Purna Bhakti Peserta ASABRI (Pensiun <i>Happy</i> Bersama ASABRI)	100.000.000	100.000.000	89.910.000	Sesuai dengan Manfaat CSV sebagaimana dimaksud pada tabel 6.3
2	Pelestarian Alam (ASABRI <i>Green Movement</i>)	80.000.000	80.000.000	71.400.000	Pelestarian Alam dalam bentuk penanaman pohon <i>Non Mangrove</i> dilakukan di wilayah Polda Kalimantan Tengah dan Polda Sulawesi Tengah yang merupakan stakholder Perusahaan. Untuk manfaat bagi Perusahaan Manfaat CSV sebagaimana dimaksud pada tabel 6.3

- a. Program Pelatihan Purna Bhakti *Stakeholder* TNI/Polri (Pensiun *Happy* Bersama ASABRI) yang diperuntukkan bagi Peserta ASABRI aktif yang akan memasuki masa pensiun untuk mempersiapkan kondisi psikologis serta *financial* sampai dengan Triwulan IV Tahun 2023 telah direalisasikan sebesar Rp89.910.000.
- b. Program Pelestarian Alam (ASABRI *Green Movement*) yang dilakukan sebagai bentuk kepedulian terhadap lingkungan telah dilaksanakan pada bulan Agustus 2023 dalam bentuk penanaman pohon *Non Mangrove* di wilayah Polda Kalimantan Tengah dan Polda Sulawesi Tengah.

6.6 Gambaran Kinerja Program PUMK sampai dengan Triwulan IV Tahun 2023

Tabel 6. 5 Sumber Dana Program TJSL PUMK

URAIAN	JUMLAH
Saldo Awal	162.106.580
Penerimaan Pinjaman Pokok dan Jasa Pinjaman Mitra Binaan	3.253.805.561
Penerimaan Jasa Administrasi Pinjaman	700.000
Pendapatan Jasa giro	17.131.587
Penerimaan Kelebihan Pembayaran Angsuran	33.002.572
Jumlah Dana tersedia	3.466.746.300

Sampai dengan Triwulan IV 2023, jumlah dana tersedia sebesar Rp3.466.746.300 yang terdiri dari penerimaan pinjaman pokok, jasa pinjaman, pendapatan jasa giro dan penerimaan kelebihan pembayaran angsuran.

Tabel 6. 6 Penggunaan Dana Program TJSL PUMK

URAIAN	JUMLAH
Penyaluran Kerja Sama -BRI	3.056.000.000
Beban Administrasi dan Umum	7.091.316
Pembayaran kelebihan angsuran	22.807.850
Jumlah Penggunaan Dana	3.085.899.166

6.7 Laporan Keuangan Program PUMK TJSL Triwulan IV Tahun 2023

1. Laporan Posisi Keuangan Program PUMK

Tabel 6. 7 Laporan Posisi Keuangan PUMK yang disajikan secara komparatif

Uraian	RKA Tahun 2023 1	Real s.d TW IV 2022 (Y-1) <i>Audited</i> 2	Real s.d TW IV 2023 <i>Audited</i> 3	Presentase Capaian	
				3:1	3:2
ASET					
Kas dan Setara Kas	-	162.106.580	380.847.134	0,00%	234,94%
Piutang Pinjaman Mitra Binaan - Bersih	5.319.466.883	10.010.295.756	7.181.155.649	135,00%	71,74%
Aset Lain - lain (Piutang Bermasalah)	-	-	-	0,00%	0,00%
Piutang BUMN Penyalur - BRI	6.958.877.281	18.583.000.000	21.804.089.544	313,33%	117,33%
JUMLAH ASET	12.278.344.164	28.755.402.336	29.366.092.327	239,17%	102,12%
LIABILITAS DAN ASET NETO					
LIABILITAS					
Kelebihan Pembayaran Angsuran	-	3.110.001	13.304.723	0,00%	427,80%
JUMLAH LIABILITAS	-	3.110.001	13.304.723	0,00%	427,80%
ASET NETO					
Aset Neto tidak Terikat	12.278.344.164	28.752.292.335	29.352.787.604	239,06%	102,09%
JUMLAH ASET NETO	12.278.344.164	28.752.292.335	29.352.787.604	239,06%	102,09%
JUMLAH LIABILITAS DAN ASET NETO	12.278.344.164	28.755.402.336	29.366.092.327	239,17%	102,12%

- a. Pada akun Kas dan Setara Kas, memiliki perbandingan jumlah di Triwulan IV Tahun 2022 dengan Triwulan IV Tahun 2023. Pada perbandingan tersebut terdapat kenaikan sebesar 134,94% pada akun Kas dan Setara Kas senilai Rp218.740.552, karena sesuai dengan Surat Menteri BUMN Nomor S-721/MBU/11/2022 tanggal 10 November 2022 yang ditindaklanjuti dengan Rapat Monitoring dan Evaluasi bersama Keasdepan TJSL BUMN bahwa dana PUMK tahun 2023 dilaksanakan pada bulan November Tahun 2023 melalui Kerjasama dengan BRI senilai Rp3.056.000.000 sehingga terdapat potensi penerimaan Kas selama 1 bulan yang berdampak pada peningkatan posisi Kas dan Setara Kas Triwulan IV Tahun 2023.
- b. Pada akun Piutang Pinjaman Mitra Binaan – Bersih (*Netto*), memiliki perbandingan jumlah di Triwulan IV Tahun 2022 dengan Triwulan IV Tahun 2023. Pada perbandingan tersebut terdapat penurunan sebesar 28,26% pada akun Piutang Pinjaman Mitra Binaan – Bersih senilai Rp2.829.140.107, karena terdapat Pembayaran Angsuran yang berasal dari Mitra Binaan secara berkala dan tidak terdapat penambahan piutang baru karena penyaluran dana PUMK Tahun 2023 yang dilakukan secara kolaborasi dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk tidak diperhitungkan sebagai Piutang Pinjaman Mitra Binaan.
- c. Pada Akun Piutang BUMN Penyalur – BRI terdapat kenaikan sebesar 17,33% hal ini karena pada tahun 2023 terdapat penyaluran dana PUMK sebesar Rp3.056.000.000 melalui kolaborasi BRI Berdasarkan Surat Menteri BUMN Nomor S-721/MBU/11/2022 tanggal 10 November 2022 hal Kerja Sama Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (“Kerja Sama PUMK”) yang ditindaklanjuti dengan Perjanjian Kerjasama antara PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk., dengan PT ASABRI (Persero) Nomor B 50/MBD/12/2022; SPKS/MB.01/231-AS/XII/2022 tanggal 21 Desember 2022 tentang Pelaksanaan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil dan Risalah Rapat Pembahasan Rencana Kerja dan Anggaran Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Tahun 2023 Nomor RIS-11/DSI.MBU.B/12/2022 tanggal 21 Desember 2022, penyaluran Program Pendanaan UMK Tahun 2023 disalurkan melalui kerja sama dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk, serta adanya pencatatan Jasa Administrasi yang didapat dari penyaluran kolaborasi BRI sebesar Rp165.089.544.
- d. Pada Laporan Posisi Keuangan Triwulan IV 2023 terdapat kenaikan Total Aset sebesar 2,12% dari posisi Triwulan IV Tahun 2022 atau senilai Rp610.689.991.
- e. Terdapat kenaikan Total Liabilitas pada Laporan Posisi Keuangan pada Triwulan IV Tahun 2023 dibandingkan dengan Triwulan IV Tahun 2022 senilai Rp10.194.721, karena adanya kelebihan pembayaran angsuran dari Mitra Binaan yang melakukan pelunasan dimana jumlah angsuran yang dibayarkan melebihi dari yang ditentukan.

- f. Pada akun Aset Neto (tidak terikat) Triwulan IV Tahun 2023 terdapat kenaikan sebesar 2,09% atau senilai Rp600.495.269, karena adanya kenaikan pendapatan yang diakui sebagai Aset Neto.

2. Laporan Aktivitas Program PUMK Triwulan IV Tahun 2023

Tabel 6. 8 Laporan Aktivitas PUMK yang disajikan secara komparatif

Uraian	RKA Tahun 2023 1	Real s.d TW IV 2022 (Y-1) <i>Audited</i> 2	Real s.d TW IV 2023 <i>Audited</i> 3	Presentase Capaian	
				3:1	3:2
PENDAPATAN					
Pendapatan Jasa Administrasi Pinjaman	399.462.253	1.426.852.078	165.789.544	41,50%	11,62%
Pendapatan Jasa Giro dan Bunga Deposito	37.204.681	87.320.841	17.131.587	46,05%	19,62%
Pemulihan Penyisihan Penurunan Nilai Piutang Pinjaman	-	6.688.470.180	965.254.179	0,00%	0,00%
JUMLAH PENDAPATAN	436.666.934	8.202.643.099	1.148.175.310	262,94%	14,00%
BEBAN					
Beban Administrasi dan Umum	-	20.984.177	7.091.316	0,00%	33,79%
Beban Penyisihan Penurunan Nilai Piutang pinjaman	(2.739.658.461)	185.244.000	540.588.725	-19,73%	291,83%
Beban dan Pengeluaran Lainnya	-	-	-	0,00%	0,00%
Beban Hibah	-	-	-	0,00%	0,00%
Pengembalian alokasi dana dari Perusahaan	-	-	-	0,00%	0,00%
Beban dan Pengeluaran Lainnya	-	275.000.000	-	0,00%	0,00%
JUMLAH BEBAN	(2.739.658.461)	481.228.177	547.680.041	-19,99%	113,81%
KENAIKAN(PENURUNAN) ASET NETO	3.176.325.395	7.721.414.922	600.495.269	18,91%	7,78%
ASET NETO AWAL TAHUN	9.102.018.769	21.030.877.413	28.752.292.335	315,89%	136,71%
ASET NETO AKHIR TAHUN	12.278.344.164	28.752.292.335	29.352.787.604	239,06%	102,09%

- a. Jumlah pendapatan pada Triwulan IV Tahun 2023 mengalami penurunan sebesar Rp1.261.062.534 atau sebesar 86,00% dibandingkan Triwulan IV Tahun 2022. Penurunan tersebut berasal dari Pendapatan Jasa Administrasi Pinjaman sebesar Rp1.261.062.534 atau 88,38%, karena pada tahun 2023 tidak terdapat penambahan piutang baru dan berkurangnya piutang Mitra Binaan *Existing*, selain itu Pendapatan Jasa Administrasi tahun 2023 sudah di akrual pada tahun 2022. Disamping itu, terdapat Penurunan pada akun Pendapatan Jasa Giro dan Bunga Deposito sebesar Rp70.189.254 atau 80,38%, karena pada tahun 2022 terdapat penyaluran Kerjasama dana PUMK melalui BRI sebesar Rp18.583.000.000, sehingga saldo awal Tahun 2023 yang terdapat pada Rekening Giro berkurang.
- b. Jumlah beban Triwulan IV 2023 mengalami kenaikan sebesar 13,81% pada Jumlah Beban pada Laporan Aktivitas pada Triwulan IV Tahun 2022 dengan Triwulan IV Tahun 2023 senilai Rp66.451.864. Kenaikan tersebut berasal dari kenaikan pada akun Beban Penyisihan Penurunan Nilai Piutang Pinjaman pada Triwulan IV Tahun 2023 senilai Rp355.344.725 atau 191,83%. Disamping itu, terdapat penurunan pada akun Beban Administrasi dan Umum senilai Rp 13.892.861 atau 66,21% dari Triwulan IV Tahun 2022.
- c. Kondisi tersebut di atas menyebabkan Aset Neto pada Triwulan IV 2023 mengalami penurunan dibandingkan pada tahun 2022 sebesar Rp2,120 miliar.

3. Laporan Arus Kas Program PUMK Triwulan IV Tahun 2023

Tabel 6. 9 Laporan Arus Kas PUMK yang disajikan secara komparatif

Uraian	RKA Tahun 2023 1	Real s.d TW IV 2022 (Y-1) <i>Audited</i> 2	Real s.d TW IV 2023 <i>Audited</i> 3	Presentase Capaian	
				3:1	3:2
AKTIVITAS OPERASI :					
Pengembalian Pokok dan Jasa Pinjaman Mitra Binaan	6.522.210.348,00	15.838.473.915	3.253.805.561	49,89%	20,54%
Liabilitas Jangka Pendek - Kelebihan Pembayaran Angsuran	-	(851.999)	10.194.722	0,00%	-1196,57%
Pendapatan Jasa Administrasi Pinjaman	399.462.253,00	910.365.878	700.000	0,18%	0,08%
Pendapatan Jasa Giro	37.204.681,00	87.320.841	17.131.587	46,05%	1,88%
Penyaluran Kerjasama - BRI	(6.958.877.281,20)	(18.583.000.000)	(3.056.000.000)	0,00%	-3499,74%
Pendapatan Lain-lain	-	-	-	0,00%	0,00%
Beban Administrasi dan Umum	-	(20.984.177)	(7.091.316)	0,00%	33,79%
Beban dan Pengeluaran Lainnya	-	(275.000.000)	-	0,00%	0,00%
KAS NETO DITERIMA (DIGUNAKAN) UNTUK AKTIVITAS OPERASI	-	(2.043.675.542)	218.740.554	0,00%	-10,70%
AKTIVITAS PENDANAAN :					
Hibah	-	-	-	0,00%	0,00%
KAS NETO DITERIMA (DIGUNAKAN) UNTUK AKTIVITAS	-	-	-	0,00%	0,00%
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO DALAM KAS DAN SETARA KAS	-	(2.043.675.542)	218.740.554	0,00%	-10,70%
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	-	2.205.782.122	162.106.580	0,00%	7,35%
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	-	162.106.580	380.847.134	0,00%	234,94%

- Pada akun Pengembalian Pinjaman Mitra Binaan, mengalami penurunan sebesar 79,46% atau senilai Rp12.584.668.354 karena pada tahun 2023 terdapat Penurunan Piutang *existing* yang berasal dari pelunasan dan tidak adanya penambahan Piutang baru.
- Pada akun Pendapatan Jasa Administrasi Pinjaman, mengalami penurunan sebesar 99,92% atau senilai Rp909.665.878, karena Pendapatan Jasa Administrasi Pinjaman pada tahun 2023 telah dicatat secara Akrual pada tahun 2022.
- Pada akun Penyaluran Kerjasama - BRI terdapat penurunan sebesar 83,55% hal ini dikarenakan sumber dana penyaluran kolaborasi kepada BRI berasal dari angsuran atas piutang *existing* yang semakin lama akan semakin kecil jumlahnya.

6.8 Kualitas Piutang Program PUMK Sampai Dengan Triwulan IV Tahun 2023

Tabel 6. 10 Kualitas Piutang Mitra Binaan dengan memperhitungkan penyaluran Kerja Sama BRI

Kualitas Piutang	RKA 2023	Real 2022 (Y-1) <i>Audited</i>	Real s.d. TW IV 2023 <i>Audited</i>
Lancar	4.690.790.757	8.910.801.702	6.331.413.654
Kurang Lancar	476.148.090	908.696.756	802.021.740
Diragukan	226.810.786	545.895.957	258.218.469
Macet	3.632.433.787	6.586.742.732	5.800.797.239
Jumlah	9.026.183.420	16.952.137.147	13.192.451.102

Total piutang Triwulan IV 2023 mengalami penurunan Rp3.759 miliar atau sebesar 22,18%, yang berasal dari pembayaran angsuran mitra binaan *existing*, serta adanya piutang yang direklasifikasi menjadi piutang bermasalah.

6.9 Jumlah Mitra Binaan Program TJSL PUMK

Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2023 PT ASABRI (Persero) memiliki 691 Mitra Binaan PUMK yang tersebar di seluruh Indonesia.

6.10 Kinerja Program TJSL PUMK

Dengan diterbitkannya Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-2/MBU/03/2023 tanggal 24 Maret 2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara, maka pengukuran efektifitas dan kolektibilitas Program PUMK yang terdapat pada Keputusan Menteri BUMN Nomor KEP-100/MBU/2002 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Badan Usaha Milik Negara dicabut dan dinyatakan tidak berlaku. Serta berdasarkan Surat Menteri BUMN Nomor S-721/MBU/11/2022 tanggal 10 November 2022 hal Kerja Sama Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil ("Kerja Sama PUMK") yang ditindaklanjuti dengan Perjanjian Kerjasama antara PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk., dengan PT ASABRI (Persero) Nomor B 50/MBD/12/2022; SPKS/MB.01/231-AS/XII/2022 tanggal 21 Desember 2022 tentang Pelaksanaan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil, penyaluran dana Program PUMK dilaksanakan melalui kolaborasi dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero). Tbk, sejak tahun 2022 sampai dengan Triwulan IV 2023 sebesar Rp21.639.000.000.

6.11 Pembinaan Program TJSL PUMK

Sebagai bagian dari program TJSL dalam pengembangan usaha Mitra Binaan, PT ASABRI (Persero) melakukan monitoring dan evaluasi untuk mengukur efektivitas usaha Mitra Binaan yang mendapat pinjaman Program Pendanaan UMK dan melakukan upaya-upaya perbaikan terhadap Mitra Binaan yang memiliki kendala dalam pengembalian pinjaman.

6.12 KPI Program TJSL Tahun 2023

Tabel 6. 11 Realisasi KPI Program TJSL Tahun 2023

Key Performance Indicator (KPI) Program TJSL Tahun 2023					
No	Indikator	Target	Bobot	Keterangan	Pencapaian s.d TW IV Tahun 2023
1.	Melakukan pengukuran dampak terhadap program TJSL dengan metode <i>Social Return on Investment</i> (SROI)	3 program	20%	Program yang akan dilakukan pengukuran dampak dengan metode SROI yaitu: a. Kompetisi Karya Tulis b. Program pelestarian alam c. Program Bantuan Alat Kesehatan	a. Kompetisi Karya Tulis (ASABRI Literasi-ASLI) Hasil perhitungan SROI Rasio = 2,12 b. Program pelestarian alam (ASABRI Green Movement) Hasil perhitungan SROI Rasio = 1,66 c. Program Bantuan Alat Kesehatan (ASABRI <i>Health Action</i>) Hasil perhitungan SROI Rasio = 2,41 d. Pensiun Happy Bersama ASABRI Hasil perhitungan SROI Rasio = 1,58 e. GENERASI Untuk Indonesia Hasil perhitungan SROI Rasio = 1,38 f. ASA Untuk Indonesia Hasil perhitungan SROI Rasio = 1,47
2.	Menetapkan kebijakan <i>levelling</i> unit kerja TJSL menjadi setingkat BOD-1 atau disesuaikan dengan hasil kajian terkait hal tersebut	Target Sesuai Kajian 30 Juni 2023	20%	Dalam hal ditetapkan selain BOD-1, maka dibuat kajian terkait hal tersebut.	Berdasarkan Surat Direktur Utama PT ASABRI (Persero) Nomor S-1451/SM.05.01/UTM.J/VI/2023 tanggal 27 Juni 2023 Hal Penyampaian Kajian Kebijakan <i>Levelling</i> Unit Kerja TJSL di PT ASABRI (Persero).
3.	Meningkatkan pemanfaatan teknologi informasi dalam program TJSL, termasuk untuk pemenuhan pengisian sistem informasi berbasis teknologi informasi Kementerian BUMN	Data Pelaporan 7 Periode Lengkap dan Tepat Waktu	20%	Data Pelaporan 7 Periode yaitu: 1) RKA 2) TW I 3) TW II 4) TW III 5) TW IV 6) Prognosa 7) <i>Audited</i>	1. RKA 2023 telah ditetapkan pada tanggal 21 Desember 2022 dan telah diupload ke dalam portal TJSL tanggal 25 Januari 2023. 2. Laporan Keuangan Program Pendaan Usaha Mikro dan Kecil <i>Audited</i> telah dikeluarkan pada tanggal 30 Maret 2023 dan telah di- <i>upload</i> di portal TJSL pada tanggal 31 Maret 2023. 3. Laporan Manajemen Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan TW I 2023 telah di- <i>upload</i> di portal TJSL pada tanggal 26 April 2023. 4. Laporan Manajemen Triwulan II 2023 telah ditandatangani pada tanggal 25 Juli 2023 dan telah di- <i>upload</i> di Portal TJSL pada tanggal 26 Juli 2023. 5. Laporan Manajemen Triwulan III 2023 telah ditandatangani pada tanggal 25 Oktober 2023 dan telah dikirim ke Kementerian BUMN pada tanggal 25 Oktober 2023.

Key Performance Indicator (KPI) Program TJSL Tahun 2023					
No	Indikator	Target	Bobot	Keterangan	Pencapaian s.d TW IV Tahun 2023
					<p>6. Prognosa RKA 2023 telah ditandatangani pada tanggal 27 Oktober 2023 dan telah dikirim melalui email Keasdepan TJSL KBUMN pada tanggal 31 Oktober 2023.</p> <p>7. Laporan Manajemen Triwulan IV Tahun 2023</p>
4.	Meningkatkan kolaborasi antar BUMN maupun dengan pihak lain yang sesuai kompetensinya dalam pelaksanaan program TJSL, dengan tujuan untuk meningkatkan dampak positif program.	3 program	20%	Program yang akan direncanakan untuk kolaborasi antar BUMN maupun dengan pihak lain yaitu: Pilar Sosial Pilar Lingkungan, dan Pilar Ekonomi (Pengembangan UMK).	<p>Pilar Sosial:</p> <ol style="list-style-type: none"> Pada bulan April Tahun 2023 PT ASABRI (Persero) mengikuti event "Mudik Bersama BUMN Tahun 2023" yang diselenggarakan pada tanggal 18-19 April 2023. Sinergi BUMN dilaksanakan dengan institusi yang turut ikut serta sebanyak 82 BUMN. Pada bulan Juli Tahun 2023 PT ASABRI (Persero) melakukan kolaborasi dengan Rumah BUMN Jakarta melalui Perjanjian Kerja Sama Nomor PERJ-107/HK.02.01/B/VII/2023; B.831/B-JKT/RB/07/2023 tanggal 18 Juli 2023 tentang Kolaborasi Pemberdayaan Usaha Mikro dan Kecil Binaan ASABRI dalam rangka Mewujudkan UMK Naik Kelas. Pada bulan Agustus Tahun 2023 PT ASABRI (Persero) melakukan kolaborasi dengan PT Balai Pustaka dalam Program ASABRI Literasi. Pada bulan Oktober Tahun 2023 PT ASABRI (Persero) melakukan kolaborasi dengan Palang Merah Indonesia dalam kegiatan Donor Darah dalam rangka hari Sumpah Pemuda. Pada bulan November Tahun 2023 PT ASABRI (Persero) melakukan kolaborasi dengan Biofarma dalam kegiatan ASA Untuk Indonesia melalui Kancab Denpasar. Pada bulan Desember Tahun 2023 PT ASABRI (Persero) melakukan kolaborasi dengan Biofarma dalam kegiatan ASA Untuk Indonesia melalui Kancab Lampung, Manado dan di Bareskrim Mabes Polri.

Key Performance Indicator (KPI) Program TJSL Tahun 2023					
No	Indikator	Target	Bobot	Keterangan	Pencapaian s.d TW IV Tahun 2023
					<p>Pilar Lingkungan:</p> <p>1. Pada Agustus Tahun 2023 PT ASABRI (Persero) melaksanakan Program TJSL Non PUMK-ASABRI Green Movement. Sinergi BUMN dilaksanakan dengan institusi yang turut ikut serta diantaranya di Kancab Palu: Dinas Tanaman dan Holtikultura Sulteng dan Dinas Lingkungan Hidup Sulteng.</p> <p>Pilar Ekonomi (Pengembangan UMK):</p> <p>1. Pada bulan Mei Tahun 2023 PT ASABRI (Persero) mengikuti event "Sriwijaya Expo 2023" yang diselenggarakan pada tanggal 24-28 Mei 2023 di Palembang. Institusi yang turut ikut serta diantaranya:</p> <ul style="list-style-type: none"> • BUMN: BULOG, Pusri, Semen Baturaja (Anak Perusahaan dari Semen Indonesia), BRI, Pegadaian, Pertamina. • BUMD: BJB, Bank Sumsel Babel. • Institusi: BI, OJK, Dinas Perindustrian dari Kabupaten2 se-Sumsel. <p>2. Pada bulan Desember PT ASABRI (Persero) melakukan kolaborasi dengan Rumah BUMN Malang dalam Program USAHA Untuk Indonesia.</p>
5.	Melibatkan peran serta karyawan secara aktif dalam program TJSL	Seluruh karyawan tetap	20%	Setiap karyawan terlibat aktif di berbagai kegiatan sosial kemasyarakatan, baik yang bersumber dari program yang diselenggarakan Perusahaan maupun yang diselenggarakan di luar Perusahaan yang ada di sekitar perusahaan maupun di sekitar area tempat tinggalnya masing-masing dalam rangka menumbuhkan rasa empati dan kepedulian terhadap lingkungan sekitar.	Sampai dengan 31 Desember 2023 terdapat 502 orang karyawan atau 99,80% dari target.